

## La factoría de Caldera

Una fábrica de ideas para el socialismo. Es la tarea que le ha encargado Zapatero al ex ministro de Trabajo. Mimbres no faltan con cuatro fundaciones. Tampoco dificultades y referentes dentro y fuera de España.

Carolina Martín

**02/05/2008**

Fabricar ideas e investigar sobre los asuntos que preocupan a los ciudadanos hoy y en el futuro. Siempre desde una óptica progresista. El ex ministro de Trabajo Jesús Caldera tiene por delante la tarea de poner en marcha la factoría de pensamiento del PSOE para fortalecerlo a medio y largo plazo. El encargo viene del secretario general de los socialistas, José Luis Rodríguez Zapatero, que llevaba tiempo dando vueltas al proyecto. Caldera ha aceptado la misión con disciplina militar. Explica que no le preocupa tanto la parte orgánica de la macrofundación como la finalidad, "alimentar de ideas al partido". Será el Congreso Federal, máximo órgano del partido, el encargado de dar el visto bueno al modelo de think tank que pondrá en marcha el PSOE en el mes de julio. De momento, tiene claro que quiere "trabajar con líneas de investigación", estudiar temas concretos como el cambio climático, las crisis alimentarias, los movimientos migratorios, la igualdad, el pleno empleo... Asuntos sobre los que estudiar no le faltan y equipo tampoco.

Algunos amigos como el recién nombrado presidente de la Comisión de Educación en el Congreso, José Andrés Torres Mora, le echarán una mano. También volverá a tirar del equipo con el que trabajó en el programa electoral: Valeriano Gómez, Carlos Mulas, David Giménez Gluck y Daniel Fernández. Y del comité de sabios. Pero aspira a ir a más; pretende "trabajar en red con los expertos que colaboraron y con muchos otros", cuando el centro esté en marcha. Mínimo, un año. En el PSOE estudian la fórmula adecuada para el futuro centro de pensamiento socialista. El partido dispone de cuatro fundaciones (ver recuadro), algunas de ellas destinadas a fines similares. La Pablo Iglesias, fundada en 1926, joya del ex vicepresidente del Gobierno Alfonso Guerra, pretende "favorecer la investigación y la difusión del pensamiento socialista". Además de "recuperar y reunir documentación histórica y actual del socialismo español". Progreso Global, según recoge en su inscripción, también tiene por objetivo "impulsar la renovación de ideas del socialismo democrático en España y a nivel internacional".

### **Posibles formatos.**

Entre las opciones posibles figura la fusión de las cuatro instituciones. Desde la dirección socialista señalan que jurídicamente es posible hacerlo, aunque entraña dificultades. Los fines y funciones que desempeñan son diferentes, así como las estructuras y la financiación que reciben. Y eso sin perder de vista a los equipos. Más de uno mira hacia el histórico Guerra como posible escollo, aunque no insalvable, de la fusión. Otra posibilidad, según los expertos consultados, sería la constitución de un

instituto que sirva de paraguas para las fundaciones. “Se podrían mantener todas si cada una tiene sus tareas bien definidas y hay un responsable político potente que las coordine y las impulse”, señalan. A partir de ahí se podría trabajar sobre departamentos y secciones. “A veces más que la existencia de una fundación cuenta el relieve que se le da”, señala el director de la Fundació Rafael Campalans, Albert Aixalà. Ellos trabajan coordinadamente con el Partido Socialista de Cataluña (PSC) y elaboran estudios de políticas públicas y reflexiones sobre el socialismo. Según reza en su página web, “política quiere decir pedagogía”. Esta entidad está vinculada a la formación desde su fundación en 1979, aunque funciona como fábrica de ideas desde los 90. Entre 1999 y 2003, año en que el PSC llegó a la Generalitat, trabajaron en la elaboración del programa electoral y en el de políticas públicas. Tarea que continuó para las autonómicas de 2006 y las generales de 2008. Para el próximo congreso de julio, “hemos elaborado la ponencia del PSC con un grupo coordinado por Miquel Iceta”. Ellos aportan ideas que luego materializa el partido internamente.

### **Exceso de información.**

En opinión del director de la Rafael Campalans, las fábricas de ideas son cada vez más necesarias por el exceso de información que se recibe. “Es necesario que haya instituciones y personas que escojan esa información y la transformen en conocimiento”, destaca. Para Aixalà la idea que plantea el PSOE es interesante no sólo internamente sino también hacia el exterior, porque “hay mucha demanda de información sobre el socialismo español”, remarca. Estima que el nuevo centro debería tener una clara orientación internacional. Sin vinculación directa con el PSOE, en el entorno progresista hay varias instituciones que funcionan como laboratorios de ideas autónomos. Desde 1997 la Fundación Alternativas trabaja para crear un espacio de encuentro, discusión y elaboración de ideas. Esta labor gira en torno a un observatorio de política exterior como centro de estudio y debate sobre política exterior; un laboratorio de ideas que dirige Juan Manuel Eguiagaray, el ex ministro durante las dos últimas legislaturas de Felipe González, y los estudios que dirige el vicepresidente de la fundación, Nicolás Sartorius, otrora diputado de IU. Él ve con buenos ojos el proyecto que diseña el PSOE para renovar el pensamiento y asegura que les encantará “ayudar y colaborar en tarea tan importante para el futuro”. De ahí a una fusión, y más después de diez años batallando solos, hay un trecho. Un ex del PSOE, José Félix Tezanos, que fue secretario de formación del partido entre 1989 y 1993 y actualmente dirige la Fundación Sistema, sostiene que la política tiene que hacerse “con el debate y éste no puede ser sólo académico ni de políticos pegados al día a día”. A través de investigaciones, foros y las publicaciones, Sistema recaba la opinión de analistas y pensadores para ver cuáles pueden ser las líneas políticas a futuro. Tezanos apuesta por “think tanks institucionales que no estén vinculados a una orientación, sino que hagan análisis pensados en función de los intereses de España o de Europa”.

### **Referentes internacionales.**

Los socialistas también han reparado en la experiencia de las fundaciones internacionales. Entre las más aclamadas, la alemana Friedrich Ebert, vinculada al Partido Socialdemócrata. Esta institución se constituyó en 1925 con el objetivo de impulsar “la formación en el espíritu de la democracia y el pluralismo”, además de “conceder becas a jóvenes y contribuir a la cooperación internacional”. Después de ochenta años, los objetivos siguen siendo parecidos, aunque han añadido conseguir una sociedad justa, con más innovación y progreso, y una democracia activa. Las diferencias con las instituciones españolas son evidentes. En la Friedrich Ebert

trabajan 609 personas y disponen de un presupuesto de 111 millones de euros, que provienen de la federación y los Estados federados. Lejos se sitúan los casi seis millones de euros en ingresos –entre subvenciones, donaciones y otros por actividades– de FAES en 2006, la única de las fundaciones con subvenciones estatales que ha publicado sus cuentas. Un ejercicio de transparencia que le falta a las instituciones del PSOE y del resto de formaciones que también perciben fondos públicos (ver gráfico). Entre los más exitosos y de reciente creación, en el PSOE estudian el think tank Policy Network. Su objetivo consiste en promover una agenda progresista basada en las ideas y las experiencias de los socialdemócratas. El proyecto echó a andar en diciembre de 2000 como una red internacional que facilita a políticos, legisladores y expertos de centro-izquierda un espacio para compartir experiencias. Como señalan en su página web, los retos son similares y la “respuesta debe procurarse en un marco internacional de pensamiento político enraizado en valores socialdemócratas”. En su patronato está la secretaria de Estado para Iberoamérica, Trinidad Jiménez. Quizá influidos por lo aprendido en el manual de George Lakoff, No pienses en un elefante, que fue un éxito de ventas y de lectura entre los miembros del PSOE, los socialistas han pasado a la acción con su propia factoría.